

# Gestión de Equipos de Trabajo

## Dirección Integral de Proyectos

*Un conjunto organizado de técnicas y conocimientos para la gestión efectiva del equipo del proyecto.*

### ¿Qué es la Gestión de Equipos de Trabajo?

La Gestión de Equipos de Trabajo implica organizar, liderar, supervisar y coordinar a un grupo de personas para lograr objetivos y metas específicas de manera integrada. Esto incluye el diseño organizacional, la constitución del equipo, la asignación de roles y responsabilidades, la comunicación efectiva, la resolución de conflictos, el apoyo al desarrollo del equipo, y la motivación para garantizar un rendimiento óptimo.

### Programa

- Introducción:
  - Definición de Equipo de Trabajo
  - Características del Trabajo en Equipo
  - Equipos de Alto Rendimiento
- Diseño del Equipo
  - Equipo Equilibrado
  - Tamaño del Equipo
  - Experiencias
  - Habilidades
  - Personalidades
- Organización del Equipo

- Organigrama
- Cadena de Mando
- Gestión por Procesos
- Planes y Procedimientos
- Matriz RACI
- Adquisición del Equipo
  - Dimensionamiento
  - Roles y Responsabilidades
  - Formación, Experiencia y Habilidades
  - Descripción del Puesto
  - Adquisición
- Formación del Equipo
  - Etapas de la Formación (Escalera Tuckman)
  - Resolución de Conflictos
  - Técnicas de Cohesión
- Dirección del Equipo
  - Motivación
  - Comunicación
  - Liderazgo
  - Facilitación, Supervisión y Coordinación.

## Puesta en Práctica

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Diseñar la estructura organizativa del proyecto
- Redactar las descripciones de los puestos
- Dimensionar y diseñar los equipos de trabajo
- Elaborar un plan de adquisición del personal
- Desarrollar al equipo de trabajo y dirigirlo durante la vida del proyecto

 **Destinatarios**

Gerentes, Jefes o líderes de proyecto actuales o potenciales. Responsables de áreas o sectores.

 **Duración**

El curso tiene una duración de 1 (una) jornada completa.