

# Planificación y Programación de Proyectos

## Dirección Integral de Proyectos

*Un conjunto de herramientas metodológicas para ejecutar los proyectos en tiempo*

### ¿Qué es la Planificación y Programación de Proyectos?

Cualquier empresa durante su operación tiene la necesidad de embarcarse en algún tipo de proyecto.

La Planificación y Programación es una disciplina esencial de la gestión de proyectos. Ésta contiene el conjunto de técnicas metodológicas necesarias para la elaboración de un cronograma (entendiéndose la definición de las actividades, su duración e interdependencia) y para su administración durante el control de ejecución del proyecto de forma que éste finalice exitosamente.

### Programa

- Introducción
  - Definición de Proyecto y Gestión de Proyectos
  - Enfoques de Desarrollo (Predictivo, Incremental, Iterativo)
  - Clasificación de Proyectos
  - La Triple Restricción
  - Relación Recursos-Tiempo
  - Corrupción del Alcance
  - Etapas de un Proyecto
- Inicio del Proyecto
  - Project Charter

- Planificación del Proyecto
  - Fases, Hitos y Tollgates
  - Calendario Maestro
  - Estructura de Desglose del Trabajo
  - Red lógica
- Programación del Proyecto
  - Rolling Wave Planning
  - Diagrama de Gantt
  - Relaciones, adelantos y retrasos, limitaciones de tareas
  - Estimación de duración de tareas
  - Camino Crítico
  - Asignación y Nivelación de Recursos
- Ejecución del Proyecto
  - Reportes de Estado
  - Actualizaciones en el Cronograma
  - Acciones de Recuperación
  - Método del Valor Ganado
  - Técnica de la Cadena Crítica
- Cierre del Proyecto
  - Lecciones Aprendidas
- Ejercicios de aplicación

 **Puesta en Práctica**

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Realizar una planificación a alto nivel de un proyecto
- Definir hitos clave y tollgates para revisión del estado del proyecto
- Programar temporalmente un proyecto a partir de conocer el entregable
- Diseñar un cronograma, identificando cómo relacionar tareas
- Estimar la duración de las tareas de un cronograma
- Identificar el camino crítico y cómo gestionarlo
- Controlar la ejecución temporal de un proyecto
- Informar los avances y realizar presentaciones.

 **Destinatarios**

Líderes de Proyecto. Personal de Ingeniería, Comercialización y Áreas Administrativas que estén involucrados o potencialmente puedan estarlo, en el diseño o el control de ejecución de uno o más proyectos de la organización.

 **Duración**

El curso tiene una duración de 1 (una) jornada completa.