

Taller de Desarrollo Metodología Lean PDCA/A3

La eliminación de desperdicios como estrategia operacional

¿Qué es el Taller de Desarrollo Metodología Lean PDCA/A3?

En aquellos casos donde se cuenta con necesidades puntuales y acotadas, asociadas a procesos conocidos, con alcance limitado, se recomienda la aplicación del Taller de Desarrollo de la Metodología Lean PDCA/A3.

El proceso se desarrolla a través de la capacitación teórico práctica y la aplicación de las herramientas Lean en proyectos reales propios de la compañía.

El modelo propuesto para este taller sigue la secuencia del PDCA con la aplicación de la A3 como herramienta de reporte y seguimiento de los proyectos de mejora.

El potencial del conocimiento técnico de los miembros de equipo se conjuga con la efectividad de las herramientas Lean para alcanzar los máximos resultados en un plazo acotado.


Programa

Etapa	Contenido del Taller
Plan	Introducción a la Metodologías de Mejora Identificación y selección de Oportunidades de Mejora Indicadores operacionales y financieros Equipo Lean y Stakeholders Clientes y CTQs SIPOC Alcance de Proyecto Definición de Objetivo Plan de Colecta de Datos Identificación de Desperdicios Mapeo de Cadena de Valor (VSM) Mapa de Proceso (VA, NAV, Situación "Antes de") Diagrama Spaghetti Herramientas Gráficas y Estadística Básica Flujo Continuo, Tiempo Takt y Balance de Trabajo Teoría de las Restricciones (TOC) SMED (Cambio Rápido) Análisis de Causa Raíz
Do	Gerenciamiento Visual y 5S Just In Time - Kanban Mantenimiento Productivo Total (TPM) Poka Yoke Identificación y Selección de Soluciones Plan de Implementación de Soluciones
Check	Herramientas de verificación y demostración de impacto
Act	Plan de Implementacion Final de Soluciones Plan de Mantenimiento de Resultados Gerenciamiento Visual Detección y Corrección de Errores Divulgación, Entrega Final y Cierre del Proyecto (A3)

Los miembros de equipo deben:

- Tener dedicación absoluta en las jornadas de trabajo (taller)
- Contar con tiempo operativo para el desarrollo del proyecto entre módulos de trabajo
- Contar con el conocimiento técnico profundo del proceso o producto en estudio

 **Puesta en Práctica**

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:
- Reconocer las características de la metodología
- Identificar proyectos Lean en sus procesos
- Liderar los proyectos para la obtención de los resultados pretendidos

 **Destinatarios**

Jefes, Supervisores Senior, Ingenieros de Proceso, Técnicos.

 **Duración**

El taller tiene una duración de 5 (cinco) jornadas, distribuidas en dos módulos de trabajo. Para permitir el adecuado avance de los proyectos, así como la aplicación de las herramientas, se recomienda la aplicación de jornadas de asesoría In Company.