

Entrenamiento en la Metodología Lean PDCA/A3

La eliminación de desperdicios como estrategia operacional

¿Qué es el Entrenamiento en la Metodología Lean PDCA/A3?

En aquellos casos donde se cuenta con necesidades puntuales y acotadas, asociadas a procesos conocidos, con alcance limitado, se recomienda la aplicación de la Metodología Lean PDCA/A3.

- La metodología facilita:
- Definición de problemas
- Establecimiento de objetivo de mejora
- Análisis y determinación de causas
- Identificación y selección de soluciones
- Pruebas piloto
- Implementación final de acciones de mejora
- Seguimiento y control de resultados

El modelo propuesto para este taller sigue la secuencia del PDCA con la aplicación de la A3 como herramienta de reporte y seguimiento de las iniciativas de mejora.

El potencial del conocimiento técnico de los miembros de equipo se conjuga con la efectividad de las herramientas Lean para alcanzar los máximos resultados en un plazo acotado.


Programa

Se describe a continuación el programa del Taller Lean PDCA/A3:

Etapa	Herramienta
Plan	Introducción a las Metodologías de Mejora Identificación y Selección de Oportunidades de Mejora Indicadores Operacionales y Financieros Equipo de Trabajo y Stakeholders Identificación de Clientes y CTQs Definición de Alcance de Proyecto Definición de Objetivo Plan de Colecta de Datos Identificación de Desperdicios Teoría de Restricciones (TOC) Mapeo de la Cadena de Valor Mapa de Proceso Diagrama Spaghetti Flujo Continuo, Tiempo Takt y Balance de Trabajo Herramientas Gráficas y Estadística Básica SMED Análisis de Causa Raíz Calculo de Retorno Económico Definición del Problema
Do	Gerenciamento Visual y 5S Just in Time – Kanban Mantenimiento Productivo Total (TPM) Poka Yoke (Soluciones a prueba de error) Identificación y Selección de Soluciones Plan de Implementación de Soluciones
Check	Herramientas de Verificación y Demostración de Impacto
Act	Plan de Implementación Final de Soluciones Plan de Mantenimiento de Resultados Gerenciamento Visual Detección y Corrección de Errores Divulgación, Entrega Final y Cierre del Proyecto (A3)

 **Puesta en Práctica**

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Reconocer las características de la metodología
- Identificar proyectos Lean en sus procesos
- Liderar los proyectos para la obtención de los resultados pretendidos

 **Destinatarios**

Jefes, Supervisores, Ingenieros de Proceso, Técnicos.

 **Duración**

El curso tiene una duración de 2 (dos) jornada completa.