

Formación de Equipos en Taller Lean

La obtención del conocimiento a través de la resolución de casos



¿Qué es Formación de Equipos en Taller Lean?

El objetivo principal de la metodología es el cambio de cultura dentro de la organización, permitiendo desarrollar el conocimiento de los procesos y la mejora de los mismos.

Para ello, es indispensable la generación de equipos de trabajo con amplia experiencia en los procesos. Para optimizar la implementación de las herramientas, alcanzando el desarrollo del proyecto en forma óptima y la divulgación activa de la metodología, se propone la capacitación de los miembros de equipo por medio del Taller.


Programa

Etapa DMAIC	Herramienta
DEFINIR	<ul style="list-style-type: none"> ○ Presentación Miembros del Curso ○ Introducción a Lean ○ Selección de Proyectos ○ Identificación de Clientes ○ Definición del alcance del Proyecto y Métricas. ○ Equipo Lean y Stakeholders ○ VA/NVA Desperdicios ○ Teoría de las restricciones (TOC) ○ Mapeo de la cadena de Valor (VSM) ○ Mapa de Proceso ○ Calculo de retorno económico (Métrica financiera) ○ Definición del problema
MEDIR	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de Colecta de Datos ○ Diagrama de Spaghetti ○ Análisis Gráfico de los Datos (Multivari, Histograma, Efectos, etc) ○ Análisis de Estudio de Tiempos
ANALIZAR	<ul style="list-style-type: none"> ○ Flujo continuo, Tiempo Takt y Balance de trabajo ○ SMED (Cambio Rápido) ○ Mantenimiento Productivo Total (TPM) ○ Análisis de la Cauda Raíz
MEJORAR	<ul style="list-style-type: none"> ○ 5S y Gestión Visual ○ Poka Yoke ○ Just in Time - Kanban ○ Identificación y Selección de Mejoras ○ Plan piloto y evaluación de resultados ○ Actualización de Mapa de Proceso y Diagrama de Spaghetti

CONTROLAR	<ul style="list-style-type: none">○ Validar Mapa de Proceso y Diagrama de Spaghetti, Situación “Después de”○ Plan de implementación Final de Soluciones○ Plan de Mantenimiento de Resultados○ Detección y corrección de errores○ Divulgación, entrega final y cierre del proyecto
------------------	---

 **Puesta en Práctica**

Después de completar este curso, los participantes serán capaces de:

- Identificar necesidades de mejora en los procesos
- Generar proyectos de mejora LEAN
- Establecer las acciones necesarias para eliminar desperdicios y generar un proceso esbelto

 **Destinatarios**

Supervisores Senior, Ingenieros de Proceso, Técnicos especialistas, miembros de equipo en general.

 **Duración**

El taller tiene una duración de 5 (cinco) jornadas completas de trabajo, distribuidas en dos módulos. Para permitir el adecuado avance de los proyectos, así como la aplicación de las herramientas, se recomienda la aplicación de jornadas de asesoría In Company.